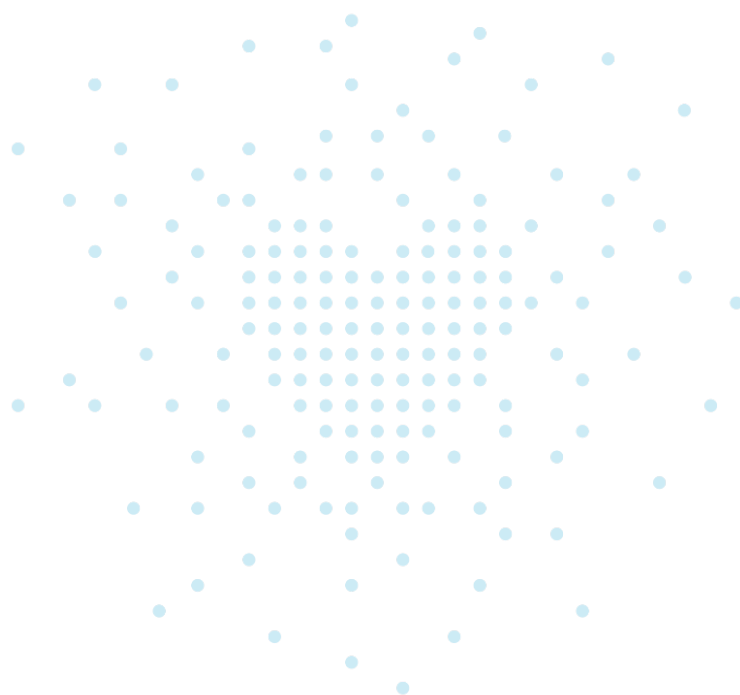


II Plano Estratégico ARCORES

Consolidando pontes

ndice

1. Antecedentes	2
2. Processo participativo	4
3. Resumo das linhas estratégicas 2023-2026	9
4. Estratégia 2023-2026	11
Linha estratégica 1	11
Linha estratégica 2	18
Linha estratégica 3	26



1. ANTECEDENTES

ARCORES a Rede Solidaria Internacional Agostiniana Recoleta iniciou um processo participativo de elaboração do próximo plano estratégico que deverá reger os passos da organização durante o período de 2023 - 2026.

Em 2018, foram compilados os DESAFIOS FUNDAMENTAIS da organização, que se resumem em:

1. Constituir uma Rede institucional que reúna todo o trabalho social mundial (22 países).
2. Realizar uma mudança de paradigma: Mudança na posição: dar-receber.
 - Não há países que dão e países que recebem.
 - Projetos sustentáveis x projetos autossustentáveis.
 - Ajuda assistencial x ajuda integral.
3. Abrir mão da autonomia em favor da Rede.
4. Compartilhar pontos em comum dentro de um foco social diversificado.
5. Aproveitar melhor o potencial humano do voluntariado.
6. Abordar o trabalho social de forma sistemática e não a partir de preocupações pessoais.
7. Treinar e aprender com a experiência para alcançar um trabalho social mais profissionalizado.

E formulou-se um PROPÓSITO: **Acompanhar as pessoas para construir uma ponte para o seu lugar no mundo** que deve ser alcançada a partir dos valores da **humildade, comunhão, trabalho em rede e dedicação** e com a seguinte forma de entender este propósito:

1. Nosso papel é estar ao lado, acompanhar, ajudar, facilitar e favorecer.
2. Trabalhamos com pessoas, uma a uma, os coletivos são baseados em vontades individuais. As pessoas são protagonistas de suas vidas e conduzem seus processos de mudança.
3. O mundo com que sonhamos é um lugar seguro, a partir do qual qualquer

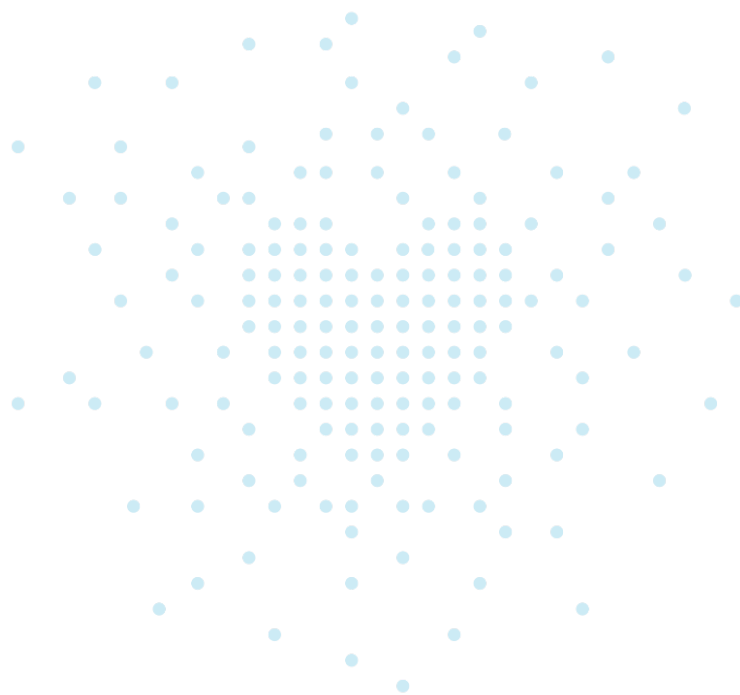
pessoa pode crescer, desenvolver-se, sonhar e estar com os seus.

Para tal, foram definidas 3 linhas estratégicas para o período 2019-2022:

Linha 1: Construir um modelo de financiamento equilibrado.

Linha 2: Consolidar as ARCORES nacionais (redes) a partir das lideranças locais, a identificação das necessidades locais e a ativação de suas bases sociais.

Linha 3: Alcançar melhores resultados através da colaboração interna e de novas formas de cooperação com outros participantes.



2. PROCESSO PARTICIPATIVO

A elaboração desta nova estratégia (2023-2026) tem sido realizada através de um processo participativo. Um consultor externo conduziu uma série de entrevistas com os principais atores da Rede, bem como uma ampla consulta de amostra destinada a pessoas ligadas à ARCORES por meio de um questionário on-line.

Foram realizadas 16 entrevistas (em grupo e individuais), das quais participaram 100% das ARCORES nacionais, Guatemala e Serra Leoa, 4 membros fundadores, todos os responsáveis das CAS e o Prior Geral.

Em relação à grande amostra, foram enviados 85 questionários (sócios fundadores; membros das equipes da ARCORES Internacional; trabalhos sociais; Rede EDUCAR; outros), obtendo-se um total de 16 respostas (ver anexo Respostas de Amostragem Ampla.pdf)

Como resultado dessas entrevistas e questionários, uma série de descobertas e perguntas-chave foram apresentadas e debatidas em um encontro presencial que ocorreu durante dois dias na Casa de Formação Santo Agostinho, em Madri, onde participaram as seguintes pessoas:

Olga Pérez (Representante das MAR); Alberto Moreno (Representante da província de São Nicolau de Tolentino); Pedro Rivas (Representante da Província da Candelária); Simón Puertas (Representante da Província de Santo Tomás); Juan Pablo Martínez (ARCORES Colômbia); Guillermo Ramírez (ARCORES México); René González (ARCORES Brasil); Ana Marín (ARCORES Venezuela); Jaazeal Jakosalem - Tagoy- (presidente da ARCORES Espanha e Internacional); Javier Sánchez (diretor de ARCORES Internacional); Jorge Jimeno (facilitador).

As conclusões e os principais pontos discutidos nesta reunião estão incluídos na seguinte lista:

Gerais

- É uma organização que fez um grande trabalho em seus primeiros quatro anos de vida (pandemia no meio) e esse trabalho deve ser consolidado no período seguinte.
- Provavelmente as linhas estratégicas iniciais ainda são válidas para o próximo período, mas refinando as linhas de ação para a nova etapa.

Estrutura e funcionamento

- Continuar trabalhando para esclarecer o que significa que uma ação pertence a ARCORES, tentando abandonar a ideia de que um projeto é da ARCORES quando recebe dinheiro da ARCORES.
- Continuar trabalhando para esclarecer a ligação entre a CAS e a ARCORES, sem esquecer que existem outras organizações parceiras além da Ordem.
- Continuar trabalhando para aumentar a conexão com as bases, paróquias, ministérios, centros de espiritualidade, favorecendo sua participação e buscando que todos os agostinianos sintam a ARCORES como sua.
- Continuar trabalhando para esclarecer o papel desempenhado pelas diferentes ARCORES (internacionais e nacionais) na gestão dos projetos, principalmente no relacionamento com os financiadores internacionais.
- Necessidade de ter procedimentos claros para diferentes situações de projetos e ações em relação a ARCORES.
- O funcionamento dos grupos internacionais é claro e geralmente muito bem valorizado.
- Não há limites para o desenvolvimento da ARCORES, desde que seja por respeito e não por imposição.

- Trabalhar para que os Conselhos de Administração de cada ARCORES (ou órgão diretor relacionado) sejam mais funcionais e não apenas figurativos, tentando torná-los mais conectados com ações e projetos.

Liderança, recursos humanos, equipes

- Há uma forte liderança do diretor internacional. É preciso que outras lideranças regionais estejam em comunhão.
- Continuar trabalhando para melhorar as equipes humanas. Não há uma rede de profissionais, mas sim voluntários leigos e voluntários do clero com diferentes conhecimentos, experiências e disponibilidade de tempo que dificultam a construção de uma rede equilibrada. Há também uma grande rotatividade dos religiosos. A organização quer que haja uma boa combinação de profissionais e religiosos; e da razão e do coração.
- Continuar trabalhando para que as ARCORES nacionais tenham cada vez mais força.

Comunicação e divulgação

- Continuar trabalhando para melhorar a comunicação sobre o que é ARCORES e o que faz, tanto ao nível do conteúdo como da fluidez dos canais.
- Continuar trabalhando para melhorar a comunicação sobre o que a ARCORES contribui para a ação social da Família Agostiniana Recoleta.
- Mais energia e recursos poderiam ser aplicados na comunicação externa e interna. Interna para gerar mais coesão familiar em torno da ação social, e externa para permitir maior ligação com outras organizações.

Modelo de ação social

- Continuar trabalhando para esclarecer qual o modelo de ação social que define a organização (transformadora e que permita a cada pessoa encontrar o seu lugar no mundo).

- Existe o grande valor de chegar aos lugares mais isolados (margens) convivendo com as comunidades.
- Um projeto de incidência política poderia servir, além de sua finalidade particular, como adesão para a Família Agostiniana Recoleta.
- O Fundo de emergência poderia servir, além de sua finalidade específica, como adesão para a Família Agostiniana Recoleta.

Linha estratégica 1 (financiamento)

- Entende-se que as ARCORES nacionais devem concentrar-se na busca de financiadores, mas isso gera frustração porque em alguns casos parece muito complicado.
- Existem oportunidades de financiamento em todos os países. Encontrá-los pode ajudar a mudar o paradigma “eurocentrista” da ajuda. Ninguém disse que será fácil.
- Mudar o paradigma entre países “que dão” x “países que recebem” não podem levar à perda de financiadores fiéis.
- Há um claro compromisso financeiro por parte dos sócios fundadores. A relação das ARCORES nacionais com essa fonte de financiamento poderia ser protocolada.

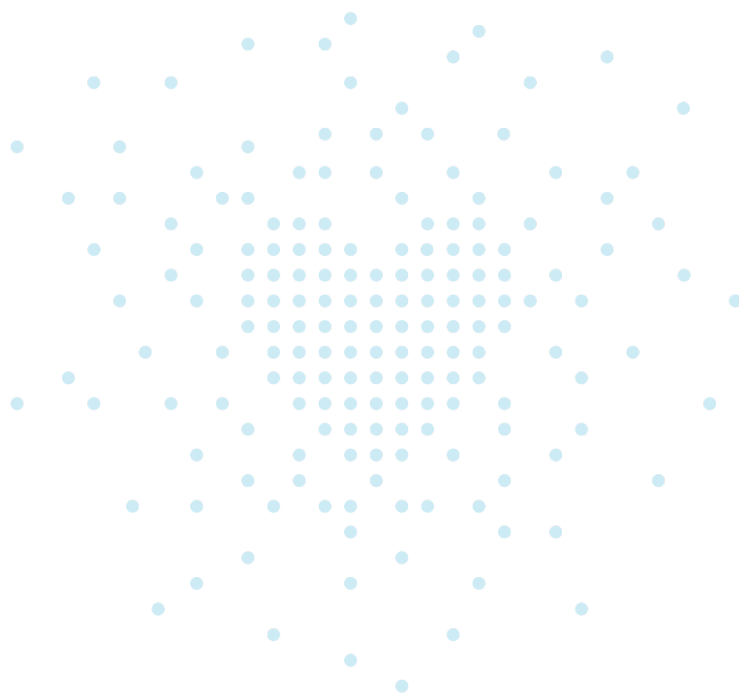
Linha estratégica 2 (implantação de Redes)

- Encontra-se em plena fase de desenvolvimento da primeira estratégia com velocidades de implantação muito diferentes em cada país (em alguns países teve uma grande e rápida projeção).
- Neste período, esta linha estratégica (implantação) poderia ser priorizada, melhorando a articulação entre as diferentes redes, com o acompanhamento da ARCORES internacional e onde as ARCORES nacionais ganham mais peso.

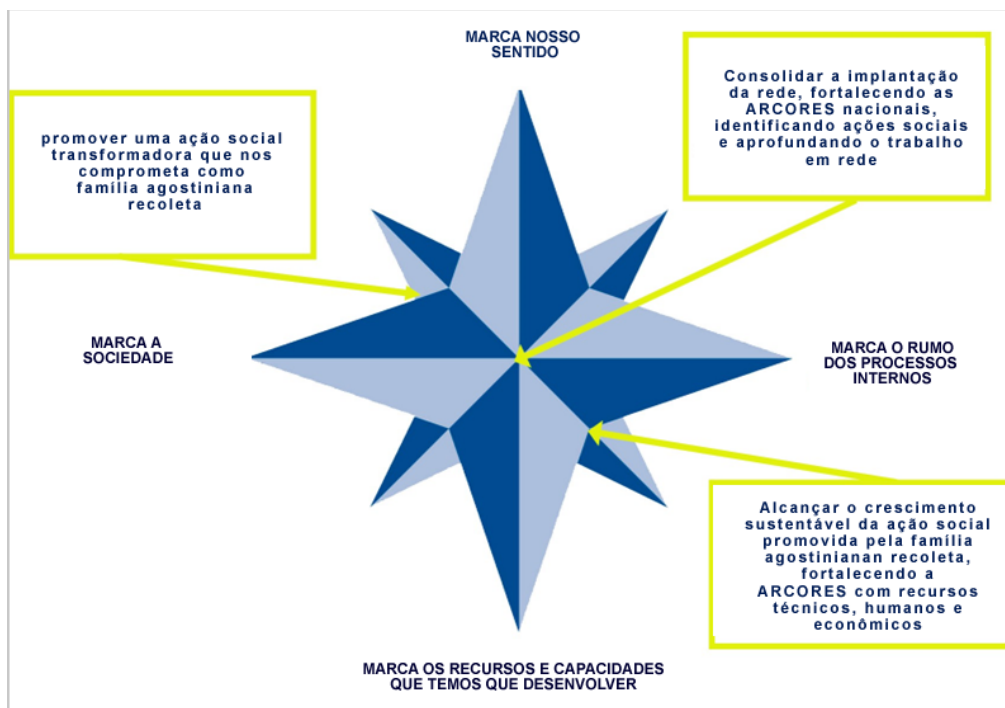
- Faltam projetos unificadores. A Jornada Coração Solidário unifica, mas quando abordado do ponto de vista de arrecadação de dinheiro, surgem egoísmos e comparações.

Linha estratégica 3 (qualidade, voluntariado, formação)

- Continuar trabalhando para melhorar a Rede de voluntariado nacional e internacional que favorece o contato entre as pessoas e aproveita o grande valor humano que rodeia a família ARCORES.
- Queremos mais e melhor formação (aproveitar nossa relação com as Universidades ligadas à ARCORES).
- Possibilidade de criar outros grupos internacionais que permitam o sentimento de unidade. As equipes internacionais são muito bem valorizadas (cuidado para não serem as mesmas pessoas que já estão em outros grupos para não as sobrecarregar). Grupo de reflexão? Grupo de incidência política e mobilização social? Grupo de economia (modelo de financiamento equilibrado)? Grupo de projetos (mesmo que não seja com um projeto comum)?
- Esta linha 3 (melhoria da qualidade) seria a verdadeira razão de ser da ARCORES a médio-longo prazo.



3. RESUMO DAS LINHAS ESTRATÉGICAS 2023-2026



LINHA ESTRATÉGICA 1. Consolidar a Implantação de Rede. Fortalecendo as ARCORES nacionais, identificando as ações sociais e aprofundando no trabalho em Rede.

LA 1.1.- Efetivar o funcionamento do Conselho de Administração com a presença e participação dos membros fundadores, e das equipes de trabalho de cada ARCORES nacional

LA 1.2.- Envolver e coordenar a ação social e as bases sociais da família AR em cada ARCORES nacional

LA 1.3.- Gerar ligações entre as ARCORES nacionais a partir de equipes de trabalho e ações concretas, que permitam fortalecer o sentimento de pertença ao projeto comum

LÍNEA ESTRATÉGICA 2. Promover uma ação social transformadora que nos comprometa como Família Agostiniana Recoleta.

LA 2.1.- Reforçar a capacidade de gestão das ARCORES nacionais e da ARCORES internacional.

LA 2.2.- Promover o estabelecimento de alianças internas e externas.

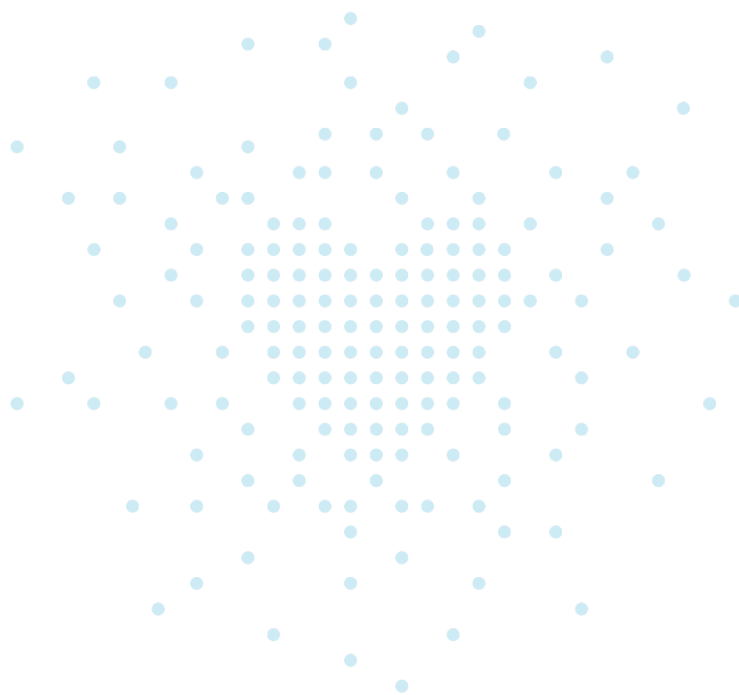
LA 2.3.- Consolidar os processos de desenvolvimento do voluntariado e promover as comunidades de acolhida.

LÍNEA ESTRATÉGICA 3. Alcançar o crescimento sustentável da ação social promovida pela Família Agostiniana Recoleta, fortalecendo a ARCORES com recursos técnicos, humanos e econômicos.

LA 3.1.- Promover a captação de recursos a nível nacional.

LA 3.2.- Aproveitar o valor de fazer parte da Rede na captação e otimização de recursos.

LA 3.3.- Promover o compromisso da Família agostiniana Recoleta.



4. ESTRATÉGIA 2023-2026

LINHA ESTRATÉGICA 1. Consolidar a implantação da Rede, fortalecendo as ARCORES nacionais, identificando ações sociais e aprofundando o trabalho em rede.

Com esta linha pretendemos que até o final de 2026 em todos os lugares onde se encontra a Família Agostiniana Recoleta haja uma organização da ARCORES que integre e participe da Rede, sob a forma de ARCORES nacionais, ainda que não possa ser legalmente constituída, garantindo a participação, representatividade, comunhão e compromisso de cada ARCORES.

Linhas de Ação da LE1 no período 2023-2026	<p>LA 1.1.- Tornar efetivo o funcionamento do Conselho de administração com a presença e participação dos sócios fundadores, e das equipes de trabalho de cada ARCORES nacional</p> <p>LA 1.2.- Envolver e coordenar a ação social *e as bases sociais** da família AR em cada ARCORES nacional</p> <p>LA 1.3.- Gerar conexões entre as ARCORES nacionais a partir de equipes de trabalho e ações concretas, que permitam fortalecer o sentimento de pertença ao projeto comum</p>
---	---

* Neste documento, entende-se por ação social: as iniciativas, projetos, programas e obras sociais da família Agostiniana Recoleta e aquelas realizadas em colaboração com outras entidades, formalizadas ou não por convênio.

** Neste documento, entende-se por base social: as pessoas, grupos e entidades que, pela sua identificação com a visão, missão, valores e princípios da ARCORES, se envolvem ou são chamados a se envolver de forma ativa, consciente e com vontade de continuar ajudando em nossos objetivos. Fazem parte da base social da ARCORES: sócios, padrinhos, voluntários, comunidades religiosas, escolas, paróquias, centros de

espiritualidade, etc.

Ações que favorecem o cumprimento da Linha de Ação 1.1

Efetuar o funcionamento do Conselho de Administração com a presença e participação dos socios fundadores, e das equipes de trabalho de cada ARCORES nacional.

Ações LE 1 LA 1.1.	Agentes implicados	Indicadores	Anos de execução Anos de medição (X)				Relacion ado à ação
			20 23	20 24	20 25	20 26	
Promover a criação de ARCORES em países onde não existem	<ul style="list-style-type: none"> Socios fundadores Escritório técnico da ARCORES Internacional. 	Ind. 1: 5 ARCORES nacionais criadas com reconhecimento legal em 2026 Ind. 2: 5 ARCORES nacionais criadas sem reconhecimento legal em 2026				X	

<p>Assegurar o cumprimento dos estatutos das ARCORES nacionais, no que se refere ao funcionamento das equipas de gestão na medida em que são representativas e assumem a sua responsabilidade</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sócios fundadores • Conselho de Administração de cada ARCORES nacional 	<p>Ind. 1: 80% das ARCORES Nacionais documentam o bom funcionamento das equipas de gestão</p> <p>Ind. 2: 75% das pessoas que compõem as equipas de gestão participam delas</p> <p>Ind. 3: 75% dos órgãos governamentais elaboram relatórios anuais de monitoramento e avaliação que refletem o cumprimento dos compromissos assumidos</p>			<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>LA 3.1. Aç. 2</p>
<p>Promover a ativação da organização em cada país e a criação de um escritório técnico (estrutura e pessoas).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Sócios fundadores • Conselho de Administração de cada ARCORES nacional • Escritório 	<p>Ind. 1: Pelo menos 10 ARCORES Nacionais têm escritório técnico em 2026</p> <p>Ind. 2: Pelo menos 10 das ARC nacionais assistem à implantação territorial no país da</p>			<p>X</p> <p>X</p>	<p>LA 1.2. Aç. 1</p> <p>LA 2.1. Aç. 1</p>

	Técnico da ARCORES Int.	família AR em 2026					
--	-------------------------	--------------------	--	--	--	--	--

Ações que favorecem o cumprimento da Linha de Ação 1.2.

Envolver e coordenar a ação social e as bases sociais da Família Agostiniana Recoleta em cada ARCORES nacional

Ações LE1 LA 1.2.	Agentes implicados	Indicadores	Anos de execução Anos de medição (X)				Relacionado à ação
			2023	2024	2025	2026	
Em cada país, promover a presença de pelo menos um representante de cada uma das bases da família AR nos órgãos da assembleia e/ou gestão e participação	<ul style="list-style-type: none"> • ARCORES Nacionais • Sócios Fundadores 	<p>Ind. 1: Todas as ARCORES Nacionais têm um órgão de gestão e/ou participação (assembleia ou outro) que funciona onde os representantes das bases têm lugar</p> <p>Ind. 2: Pelo menos 50% das bases participam através de um representante nas assembleias e/ou órgãos de gestão e participação</p>				X	LA 1.1. Aç. 3

<p>Criar protocolos de articulação da ação social para diversas situações (obras e projetos que tenham natureza jurídica própria, projetos que não tenham sido relacionados com a ARCORES, novos projetos que queiram fazer parte da ARCORES)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Escritório Técnico ARC Int. • Equipe internacional de implantação de Rede • Conselho de Administração de ARC Int. 	<p>Ind. 1: Existe um protocolo para todas as situações até ao final de 2024</p>		X		
<p>Criar iniciativas (campanhas, conferências, publicações, etc.) que facilitem a integração na ARCORES das bases sociais existentes na</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Escritório Técnico ARC Int. • Equipe de implantação de Rede internacional. • Equipo Int. de Comunicação • Equipo Int. de Voluntariado 	<p>Ind. 1. 100% das ARCORES nacionais deverão criar pelo menos uma iniciativa anualmente a partir de 2024.</p> <p>Ind. 2. ARCORES Int. criará pelo menos uma iniciativa anualmente (além das já em</p>		X	X	<p>LA 2.2. Aç. 2</p> <p>LA 2.3. Aç. 3</p> <p>LA 3.1. Aç. 3</p> <p>Aç. 4</p> <p>LA 3.3.</p>

nossa Família Agostiniana Recoleta		andamento) desde 2024.					Aç. 4
--	--	---------------------------	--	--	--	--	-------

Ações que favorecem o cumprimento da Linha de Ação 1.3.

Gerar conexões entre as ARCORES nacionais por meio de equipes de trabalho e ações concretas, que permitam fortalecer o sentimento de pertença ao projeto comum.

Ações LE1 LA 1.3.	Agentes implicados	Indicadores	Anos de execução				Relacio nado à ação
			Anos de medição (X)				
			20 23	20 24	20 25	20 26	
Atualizar o banco de ações sociais nacionais e internacionais da Família Agostiniana Recoleta e identificar pontos em comum	<ul style="list-style-type: none"> Escritório Técnico ARC Int. Equipe de implantação de Rede internacional 	Ind. 1 Atualizar o banco de projetos de 2021 com informações sobre todas as ARCORES Nacionais em 2024 Ind. 2: Existência do relatório do Escritório Técnico identificando os pontos comuns em 2025			X		LA 3.3. Aç. 1 Aç. 2 Aç. 4

<p>Promover ações que envolvam diversas ARCORES nacionais e fortalecer o trabalho por meio de equipes internacionais.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Escritório Técnico ARCORES Int. • Todas as equipes internacionais 	<p>Ind. 1: Pelo menos 2 ações conjuntas (por duas ou mais ARCORES nacionais) ocorrerão desde 2024.</p> <p>Ind. 2: Todas as ARCORES Nacionais participam com pelo menos um representante em equipes internacionais quando aplicável a partir de 2024.</p> <p>Ind. 3: 100% das equipes internacionais documentarão as reuniões e o cumprimento do plano de ação anual a partir de 2025.</p>			<p>X</p> <p>X</p>	<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>LA 3.2. Aç. 3</p>
<p>Criação de um espaço virtual descentralizado ou de um sistema de partilha de informação e boas práticas</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Escritório Técnico ARCORES Int. • Equipe de implantação de Rede internacional. 	<p>Ind. 1: Existência do referido espaço virtual a partir de 2025</p> <p>Ind. 2: 80% de ARCORES nacionais usam o referido espaço a partir de 2025</p>			<p>X</p> <p>X</p>	<p>X</p>	<p>LA 3.2. Aç. 1</p>

LINHA ESTRATÉGICA 2. Promover uma ação social transformadora que nos comprometa como Família Agostiniana Recoleta.

Com esta linha pretendemos buscar a qualidade na ação social que desenvolvemos e o compromisso das pessoas e instituições para mover corações e transformar vidas.

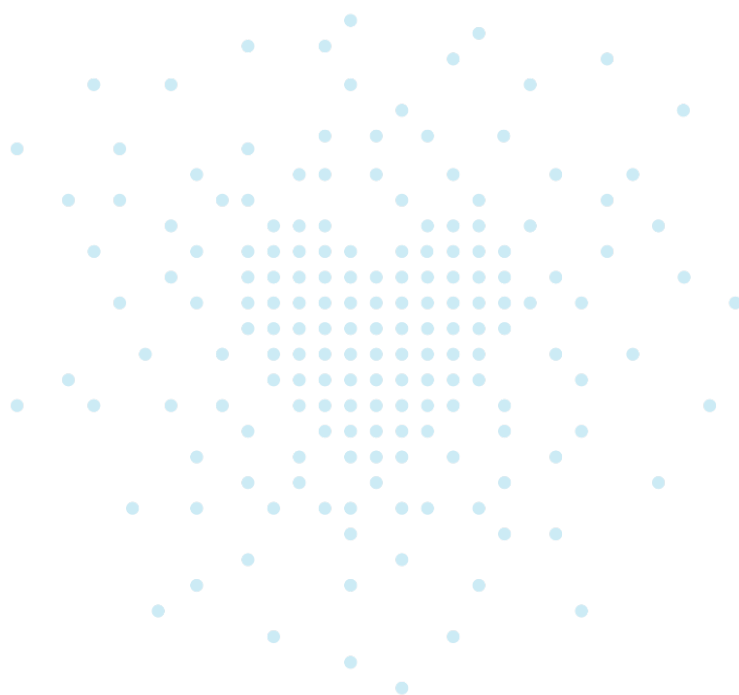
Linhas de Ação da LE2 no período 2023-2026	<p>LA 2.1.- Fortalecer a capacidade de gestão das ARCORES nacionais e ARCORES internacionais.</p> <p>LA 2.2.- Promover o estabelecimento de alianças internas e externas.</p> <p>LA 2.3.- Consolidar os processos de desenvolvimento do voluntariado e fomentar as comunidades de acolhimento.</p>
---	---

Ações que favorecem o cumprimento da Linha de Ação 2.1.

Fortalecer a capacidade de gestão das ARCORES nacionais e das ARCORES internacionais.

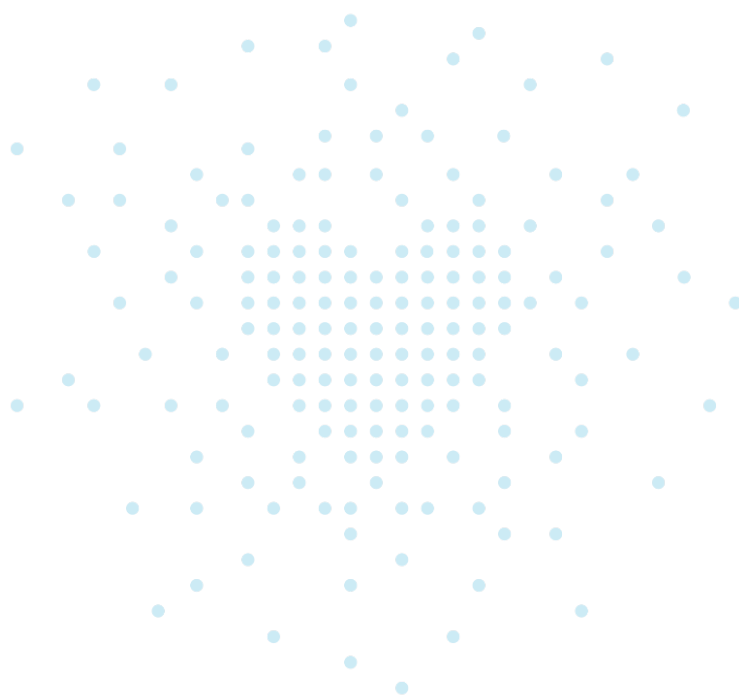
Ações LE 2 LA 2.1.	Agentes implicados	Indicadores	Anos de execução				Relacionado à ação
			Anos de medição (X)				
			2023	2024	2025	2026	

<p>Organizar cursos de capacitação e fortalecimento institucional</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Escritório Técnico ARC ORES Int. • ARCORES Nacionais • Plataforma de Formação da Ordem 	<p>Ind. 1: Organizaremos pelo menos 3 cursos de treinamento anualmente desde 2023</p> <p>Ind. 2: 80% das vagas dos cursos estarão ocupadas e pelo menos 60% dos alunos matriculados desde 2023 terão seu certificado</p>		X	X	X	LA 1.1. Aç. 3
---	--	--	--	---	---	---	------------------



<p>Definir os padrões (na formulação, relat3rios, gerenciamento, execução) para avaliar a qualidade dos processos, garantindo sua comunicação interna, e explorando a possibilidade de obter certificação externa quando seja apropriado</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Escrit3rio T3cnico ARCORES Int. • Equipe de implantação de Rede internacional • S3cios Fundadores • Conselho de Administração de ARCORES Int. 	<p>Ind. 1: Existir3o documentos e formatos que incluir3o as normas de formulação, relat3rios, gest3o, execução) a partir de 2023</p>	X	X	X	<p>LA 3.1. A. 1 A. 3</p>
		<p>Ind. 2: 60% dos s3cios fundadores conhecer3o e 80% das ARCORES nacionais ter3o conhecimento e utilizar3o as normas definidas (MoV: ser3o verificadas atrav3s do inqu3rito da avaliação anual) desde 2024.</p>	X	X	X	
		<p>Ind. 3: Pelo menos 80% dos projetos geridos pelas ARC nacionais cumprir3o as normas desde 2024.</p>		X	X	
		<p>Ind. 4 Pelo menos 50% dos membros fundadores ter3o acordos com ARCORES para gerenciar os mesmos padr3es desde 2024.</p>		X	X	


Medir o impacto social dos nossos projetos	<ul style="list-style-type: none"> • Escritório Técnico ARC ORES Int. • ARCORES Nacionais 	Ind. 1: Teremos uma ferramenta de medição de impacto desde 2024			X		LA 3.2. Acc. 1 Acc. 2
		Ind. 2: 50% das iniciativas sociais da Rede medirão seu impacto até 2025				X	LA 3.3. Acc. 4
		Ind 3: 80% das ARC nacionais medirão o impacto dos seus projetos em 2025				X	



Ações que favorecem o cumprimento da Linha de Ação 2.2.

Promover o estabelecimento de alianças internas e externas.

Ações LE 2 LA 2.2.	Agentes implicados	Indicadores	Anos de execução				Relacion ado à ação
			Anos de medição (X)				
			20 23	20 24	20 25	20 26	
Promover acordos com instituições públicas e/ou privadas a nível internacional e nacional	<ul style="list-style-type: none"> • Escritório Técnico ARC ORES Int. • ARCORES Nacionais 	<p>Ind. 1: 80% das ARCORES Nacionais formalizaro novos convnios no período</p> <p>Ind. 2: 50% das ARCORES Nacionais formalizaro pelo menos trs novos convnios no período</p> <p>Ind. 3: A Rede Internacional formalizará um novo acordo no período</p>				X	

<p>Promover sinergias com outras estruturas e redes da Família Agostiniana Recoleta</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Escritório Técnico ARC ORES Int. • ARCORES Nacionais 	<p>Ind 1: Pelo menos 10 ARCORES Nacionais formalizarão colaboração com a Rede EDUCAR em seu país no período.</p> <p>Ind. 2: ARCORES Internacional formalizará um acordo com os responsáveis da Formação Inicial para facilitar experiências de compromisso social no período</p> <p>Ind. 3: Pelo menos 10 ARC nacionais terão um representante nas paróquias ou nos grupos de animação missionária no período</p>			<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>LA 1.2 Acc. 3</p> <p>LA 2.3 Acc. 3</p>
<p>Incentivar todas as ARCORES nacionais a se conectarem com uma Rede externa (Redes, RASI, Justiça e Paz, etc.).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Equipe de implantação de Rede 	<p>Ind. 1: 70% das ARCORES Nacionais estarão ligadas a pelo menos uma Rede externa no final do período</p> <p>Ind. 2: 50% das ARCORES Nacionais documentarão sua participação ativa em Redes externas no final do período.</p>			<p>X</p> <p>X</p>	

Ações que favorecem o cumprimento da **Linha de Ação 2.3**

Consolidar os processos de desenvolvimento do voluntariado e fomentar as comunidades de acolhimento.

Ações LE 2 LA 2.3.	Agentes implicados	Indicadores	Anos de execução				Relaciona do à ação
			Anos de medição (X)				
			20 23	20 24	20 25	20 26	
Lançar uma rede de comunidades de acolhimento com oferta de voluntariado, com normas comuns que devem ser cumpridas em todos os países	<ul style="list-style-type: none"> Sócios fundadores Equipe de Voluntariado Internacional Escritório Técnico da ARCORES Int. Conselho de Administração da ARCORES Int. 	<p>Ind. 1: Elaboração de um documento de normas comuns a partir de 2023</p> <p>Ind. 2: Deveremos ter comunidades anfitriãs em pelo menos 10 países a partir de 2024</p> <p>Ind. 3: 80% das comunidades anfitriãs deverão conhecer e usar os padrões definidos a partir de 2024</p>		X			
Criar um programa de voluntariado com os procedimentos, conteúdos e perfil do voluntário com base nas experiências,	<ul style="list-style-type: none"> Equipe de Voluntariado Internacional Escritório Técnico da ARCORES Int. 	<p>Ind. 1: Elaboraremos um programa de voluntariado que será público a partir de 2024</p>			X		

com os padrões comuns que devem ser cumpridos em todos os países							
Promover o voluntariado em cada ARCORES nacional		<p>Ind. 1: Aumento do número de voluntários em todas as ARCORES nacionais</p> <p>Ind. 2: Todas as ARCORES nacionais aumentarão a sua capacidade para recrutar voluntários no seu próprio país ou para poderem ir para outros países.</p> <p>Ind. 3: ARCORES Int. oferecerá um curso de formação de voluntários na plataforma “In Imum Cordis” no período de</p>	X	X	X	X	<p>LA 1.2. Aç. 3</p> <p>LA 2.2. Aç. 2</p>

LINHA ESTRATÉGICA 3. Alcançar o crescimento sustentável da ação social promovida pela Família Agostiniana Recoleta, fortalecendo a ARCORES com recursos técnicos, humanos e econômicos.

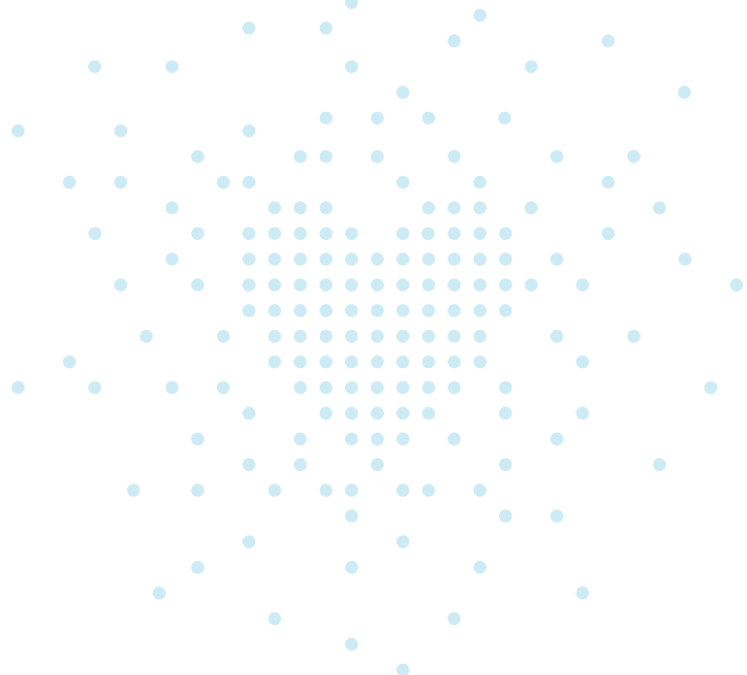
Com esta linha pretendemos crescer em quantidade e qualidade (mais e melhor) da ação social de toda a Família Agostiniana Recoleta de forma sustentável através do fortalecimento da Rede ARCORES em termos de recursos econômicos, técnicos e humanos.

Linhas de Ação do LE3 no período 2023-2026	<p>LA 3.1.- Promover a captação de recursos a nível nacional</p> <p>LA 3.2.- Aproveitar o valor de fazer parte da Rede na captação e otimização de recursos</p> <p>LA 3.3.- Promover o compromisso da Família Agostiniana Recoleta</p>
---	---

Ações que favoreçam o cumprimento da Linha de Ação 3.1

Promover a arrecadação de recursos em nível nacional

Ações LE 2 LA 3.2.	Agentes implicados	Indicadores	Anos de execução				Relaciona do à ação
			Anos de medição (X)				
			20 23	20 24	20 25	20 26	



<p>Estabelecer um percentual mínimo de contribuição própria para todas as ações</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ARCORES Nacionais • Escritório Técnico da ARCORES Int. 	<p>Ind. 1: Todos os projetos terão percentual mínimo de contribuição própria de 10% a partir de 2024, em recursos financeiros</p> <p>Ind. 2: Todos os projetos terão um percentual mínimo de contribuição própria de 20% a partir de 2024, seja em recursos financeiros ou em espécie</p>			<p>X</p> <p>X</p>	<p>X</p> <p>X</p>	<p>LA 2.1. AÇ. 2</p>
<p>Promover em cada ARCORES Nacional uma equipe de recrutamento em que participe o órgão social (Conselho de Administração ou o seu congênere em cada caso)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ARCORES Nacionais • Sócios fundadores 	<p>Ind. 1: Teremos uma equipe de recrutamento em que o corpo diretivo participará em pelo menos 10 ARCORES Nacionais</p>			<p>X</p>		<p>LA 1.1. Aç. 2</p>

Acompanhar na concepção e execução de ações públicas/pri vadas de angariação de fundos para projetos e	<ul style="list-style-type: none"> • ARCORES Nacionais • Escritório Técnico da ARCORES Int. 	Ind. 1: Pelo menos 10 ARCORES Nacionais concebero e implementarão ações de recrutamento públicas/privadas				X	LA 1.2. A. 3 LA 2.1 A. 2
Apoio na elaboração de planos de fidelizaão e desenvolvim ento dos atuais	<ul style="list-style-type: none"> • ARCORES Nacionais • Escritório Técnico da ARCORES Int. 	Ind. 1: Pelo menos 10 ARCORES nacionais concebero e implementaro planos de fidelizaão e desenvolvimento para os atuais financiadores				X	LA 1.2. Acc. 3

Ações que favorecem o cumprimento da Linha de Ação 3.2.

Aproveite o valor de fazer parte da Rede na atração e otimização de recursos

Ações LE 2 LA 3.2.	Agentes implicados	Indicadores	Anos de execução				Relaciona do à ação
			Anos de medição (X)				
			20	20	20	20	
			23	24	25	26	

<p>Compartilhamos na Rede: financiadores; recursos técnicos e humanos; experiência em projetos em um setor; dinheiro; calendário de recrutamento; estratégias de recrutamento, etc.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Equipes internacionais • Escritório Técnico da ARCORES Int. 	<p>Ind. 1: 100% das ARCORES nacionais identificarão e comunicarão ao Escritório Técnico Int. boas práticas ou recursos que consideram interessantes para a Rede.</p> <p>Ind. 2 Boas práticas ou recursos compartilhados são socializados em toda a Rede.</p> <p>Ind. 3: Pelo menos duas experiências serão imitadas ou utilizadas por outra ARCORES nacional no período</p>		X		X	<p>LA 1.3. Aç. 3</p> <p>LA 2.1. Aç. 3</p>
<p>Promover a imagem da marca para atrair recursos</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Equipe Int. de Comunicação • Escritório Técnico da ARC Int. • Sócios fundadores • ARCORES Nacionais 	<p>Ind. 1: 80% das ARCORES Nacionais possuem a marca ARCORES registrada no país</p> <p>Ind. 2: 100% das ARCORES nacionais dão visibilidade à marca ARCORES nas suas ações ou atividades de acordo com o manual de identidade (MdV</p>				X	<p>LA 2.1. Aç. 3</p>

		Relatório Anual da Equipe de Comunicação)						
		Ind. 3: Elementos ou características identificadas da Rede que geram imagem de marca (Relatório MoV do Escritório Técnico Internacional)					X	
Criar uma equipe internacional na área de economia, captação de recursos, transparência e gerenciamento de	<ul style="list-style-type: none"> • Escritório Técnico da ARCORES Int. • Equipe de implantação de Rede • Sócios fundadores 	Ind. 1: Teremos uma equipe internacional em 2025					X	LA 1.3. Aç. 2

Ações que favorecem o cumprimento da Linha de Ação 3.3.

Promova o compromisso da família Agostiniana Recoleta

Ações LE 3 LA 3.3	Agentes implicados	Indicadores	Anos de execução Anos de medição (X)				Relacionado à ação
			2023	2024	2025	2026	

<p>Apoiar os sócios fundadores da Família Agostiniana Recoleta na identificação e resposta a problemas sociais e ambientais em contextos onde se exija maior empenho</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Escritório Técnico da ARCORES Int. • ARCORES Nacionais • Sócios fundadores 	<p>Ind. 1: Pelo menos ter dois novos projetos identificados e lançados no período em cada ARC nacional, que respondam aos contextos que a Família Agostiniana Recoleta considera prioritários em cada país</p>			X	<p>LA 1.3 Aç. 1</p>
<p>Priorizar projetos sociais com implicações para justiça, fome, problemas migratórios, cuidado com o meio ambiente e outras questões emergentes</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Escritório Técnico da ARCORES Int. • ARCORES Nacionais • Sócios fundadores 	<p>Ind. 1: Todas as ARCORES Nacionais prepararão um documento sobre necessidades e desafios sociais em seus países</p> <p>Ind. 2: Pelo menos 70% do financiamento anual dos projetos será destinado às necessidades e desafios prioritizados em cada país</p>		X	X	<p>LA 1.3. Aç. 1</p>

<p>Gerar um protocolo que facilite a contribuição econômica dos sócios fundadores</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Escritório Técnico da ARCORES Int. • ARCORES Nacionais • Sócios fundadores • Conselho de Administração da ARCORES Int. 	<p>Ind. 1: Elaboraremos um protocolo antes do final de 2024</p>			<p>X</p>		
<p>Dar visibilidade às conquistas alcançadas através do esforço dos sócios fundadores na ação social</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Escritório Técnico da ARCORES Int. • ARCORES Nacionais • Equipe de Comunicação 	<p>Ind. 1: Elaboraremos relatórios anuais dirigidos a cada sócio fundador com as realizações alcançadas através das contribuições de cada um deles</p> <p>Ind. 2: divulgaremos anualmente nas comunidades de religiosos e paróquias de cada sócio fundador o alcançado na Rede</p>	<p>X</p>	<p>X</p>		<p>X</p>	<p>LA 1.2 Aç. 3</p> <p>LA 1.3 Aç. 1</p> <p>LA 2.1 Aç. 3</p>